



**EPAMIG**

GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

**ATA DA 4<sup>a</sup> REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DE MINAS GERAIS - EPAMIG**

Aos doze dias do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e dois, às nove horas, reuniu-se virtualmente, por meio da plataforma GoogleMeet ([meet.google.com/hkw-uqmm-ijz](https://meet.google.com/hkw-uqmm-ijz)), o Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais (EPAMIG), para deliberar sobre as seguintes pautas: **1) Informes da Diretoria-Executiva; 2) Manual de Indicadores Técnicos; 3) Acompanhamento de Produção Técnica; 4) Terceirização; 5) Concurso Público; 6) Editais FAPEMIG nº 040/2021 e 040/2022; 7) Orçamento 2023; 8) Informes gerais e demais assuntos de interesse da Empresa e 09) Extra Pauta: Aprovação de aquisições acima de R\$1.580.000,00 (art. 25, inc. XI, do Decreto Estadual nº 48.191, de 14 de maio de 2021).** Participaram virtualmente os membros efetivos, nomeados por Ato do Governador do Estado de Minas Gerais: Nairam Félix de Barros, Antônio Álvaro Corsetti Purcino, Gladyston Rodrigues Carvalho, Afonso Maria Rocha, Otávio Martins Maia e Silvana Maria Novais Ferreira Ribeiro. Foram convidados a participar a Dra. Nilda de Fátima Ferreira Soares, Diretora-Presidente, o Dr. Trazilbo José de Paula Júnior, Diretor de Operações Técnicas e o Dr. Leonardo Brumano Kalil, Diretor de Administração e Finanças. A reunião foi secretariada pelo Sr. Thales Santos Terra - Chefe de Gabinete da Presidência e Secretário Executivo do Conselho de Administração. O Presidente do Conselho, Prof. Nairam Félix de Barros, iniciou a reunião cumprimentando a todos e informando que os assuntos incluídos na extra pauta, enviados anteriormente para análise dos membros do Conselho, iriam ser colocados para deliberação naquele momento por tratar-se de formalizações para cumprir o que está estabelecido no Estatuto da empresa. O Conselheiro Otávio Maia ponderou se a Diretoria Executiva não deveria ser chamada antes porque talvez quisessem explanar melhor os temas a serem deliberados. Os demais conselheiros concordaram e os membros da Diretoria Executiva foram convidados a entrarem na reunião. Com a palavra, a Diretora-Presidente, Nilda Soares, fez um breve relato sobre o orçamento pleiteado no Governo, para este ano, apresentando o que já está sendo executado com os recursos liberados pela fonte Educação e, também, a proposta de orçamento para 2023. Em continuidade, Nilda Soares apresentou o quantitativo de projetos aprovados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig) - Edital Fapemig n.º 040/2021 - cujos projetos serão executados dentro das Fundações de Apoio já credenciadas pela EPAMIG. Quanto ao Edital n.º 040/2022 (2.ª rodada de projetos), Nilda Soares informou que este encontra-se em fase de avaliação pela Câmara de Assessoramento da FAPEMIG. Ressaltou, ainda, que o referido Edital já foi analisado pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico (SEDE) que emitiu as notas técnicas aprovando a importância dos projetos. Se formos contemplados com todo o contingente apresentado, teremos 44 milhões de reais aportados dentro da EPAMIG para

realização da pesquisa, concluiu. Em seguida, o Diretor de Administração e Finanças falou sobre o processo de terceirização, via Empresa Minas Gerais Administração e Serviços S.A (MGS), apresentando o resumo das contratações efetivadas, até 05 de agosto de 2022. Além disso, expôs as dificuldades contratuais enfrentadas no momento. De acordo com Leonardo Kalil, a MGS tem buscado soluções para sanar todos os entraves a fim de que o andamento das pesquisas nos campos experimentais não fique comprometido. Inclusive, existe a previsão para o próximo ano, de elaboração de um novo contrato com a MGS que seja mais adequado à realidade da EPAMIG, declarou Leonardo Kalil. Posteriormente, o Diretor de Operações Técnicas abordou o tema Plataforma de Pesquisa da EPAMIG. Segundo Trazilbo de Paula, a plataforma de pesquisa é um instrumento de gestão eficiente para o acompanhamento da produtividade técnica, bem como parte do sistema institucional de gestão de repasse de recursos, dentro da matriz orçamentária. O Diretor Técnico compartilhou com o Conselho, a Deliberação nº 835, publicada em 28 de abril de 2021, que baseia todos os indicadores técnicos da EPAMIG, tais como: assessoria *ad hoc* - trabalhos de revisão, apresentação de trabalhos técnicos em eventos, formação de recursos humanos (bancas examinadoras e aulas), dentre outros. Trazilbo de Paula, ainda, apresentou o resumo semestral da pontuação geral dos pesquisadores enfatizando a necessidade da empresa em identificar quais as estratégias que deverão ser desenvolvidas para motivar aqueles da equipe de pesquisadores que estão com a pontuação abaixo da média. Além disso, a Diretoria Executiva, em conjunto com o Departamento de Pesquisa e Chefias das Unidades Regionais vêm desenvolvendo ações de incentivo para que os pesquisadores registrem os dados na plataforma, a fim de que esse mecanismo retrate a real situação de cada pesquisador. Na oportunidade, Professor Nairam considerou a proposta interessante, uma vez que a missão da EPAMIG é gerar informação e tecnologia. Isso depende muito da capacitação e do envolvimento dos pesquisadores. Seria importante, como Conselho, entender a baixa produtividade de alguns e como poderíamos atuar, juntamente com a Diretoria Executiva, para conseguirmos avançar com esse grupo menos produtivo, concluiu. Em seguida, Leonardo Kalil falou sobre o impacto da pesquisa na Matriz Orçamentária, que foi criada visando distribuir recursos financeiros para as Unidades Regionais levando-se em consideração o desempenho técnico e o desempenho no Sistema de Gestão Integrada (SGI). Com a palavra, o Conselheiro Otávio Maia parabenizou pela Plataforma de Pesquisa dizendo ser uma ferramenta muito rica, com evidências e com um robusto rol de variáveis para nortear as ações de gestão da Diretoria. O Conselheiro pediu esclarecimentos acerca da clareza de critérios, como tem sido feita a comunicação, se todos estão cientes, etc. De acordo com Otávio Maia, isso seria muito importante para desenvolver a cultura da gestão de desempenho. Uma estratégia de comunicação bem estruturada facilita a adesão de todos. A seguir, Nilda Soares esclareceu que a Plataforma é constantemente atualizada e amplamente conhecida por todos os pesquisadores da empresa. Hoje, a grande preocupação da Diretoria Executiva é a alimentação do sistema por parte dos pesquisadores, pois observa-se que muitos não a mantêm atualizada com suas informações. Aproveitando a oportunidade, Nilda Soares comunicou que foi oficializado ao Governo, o pedido de autorização para a realização de concurso público para a EPAMIG, tendo em vista o significativo número de pessoas, incluindo pesquisadores, que aderiram ao Programa de Desligamento Voluntário (PDV). Retomando o assunto referente à baixa produtividade de alguns pesquisadores, o Conselheiro Antônio Álvaro disse que, muitas vezes, apesar da cobrança dos gestores, essas pessoas não conseguem se encaixar na atividade proposta pela empresa. Como sugestão, o Conselheiro disse que seria interessante estabelecer o que é estratégico na plataforma, onde o pesquisador está lotado e fazer força para que ele faça parte da

equipe da plataforma. Em sua opinião, é necessário que a Diretoria Executiva passe a cobrar tarefas específicas desse grupo e, também, pedir o feedback, uma vez que a implementação dessas ações tem chances de dar certo. Na sequência, o Presidente do Conselho solicitou à Diretoria Executiva que procure identificar os motivos que poderia estar levando esse grupo à baixa produtividade para que o Conselho possa ajudar, em termos de ações a serem realizadas, estabelecendo estratégias e, posteriormente, apresentar possíveis soluções. O que busca o Conselho é entender um pouco mais as possíveis causas da produtividade quase nula, ressaltou. Posteriormente, o conselheiro Afonso Rocha parabenizou a empresa pela iniciativa. Na sua opinião, a EPAMIG deve envolver o setor de Comunicação e Marketing para desenvolver um trabalho de valorização àqueles que estão fazendo jus destacando e premiando os primeiros colocados, pois certamente isso torna-se um fator de motivação para os que estão lá trás. Reiterou a necessidade de uma campanha interna de comunicação para destacar aqueles pesquisadores que realmente estão se entregando mais ao trabalho. É fundamental que se criem mecanismos internos de valorização e destaque para aqueles que realmente estão se empenhando, declarou Afonso Rocha. Logo após, o conselheiro Gladyston Rodrigues complementou dizendo que é fundamental analisar o grupo que está abaixo da média. Para Gladyston, deve-se cobrar a produtividade dos pesquisadores às Chefias Regionais e aos Coordenadores de Programa. Finalizando o tema, Antônio Álvaro destacou que seria pertinente estimular a todos a participar de algum projeto e não necessariamente a ter um projeto. Ou seja, é imprescindível que o pesquisador faça parte de algum projeto onde já existe recurso, que participe da equipe e que seja cobrado pelo desempenho nessas atividades. Todos precisam ter comprometimento com as entregas que devem ser feitas. Identificar o talento do pesquisador é fundamental para que ele possa colocá-lo em prática e, assim, contribuir para que a plataforma cumpra o seu objetivo. Logo depois, o presidente do Conselho concedeu a palavra à Nilda Soares para falar sobre os projetos que constavam na extra pauta. A Diretora-Presidente explicou que os projetos aprovados pela FAPEMIG possuem valores acima de R\$1.580.000,00 (hum milhão, quinhentos e oitenta mil reais) sendo que, de acordo com o Estatuto da empresa, é necessária a apreciação prévia do Conselho de Administração para dar encaminhamento a esses processos, bem como a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de gerenciamento e fornecimento de vale alimentação/refeição para os empregados da EPAMIG, que também fica acima desse valor de referência de R\$1.580.000,00. Após essas explicações, a Diretoria Executiva deixou a reunião e, então, passou-se para a fase de Deliberações do Conselho. Portanto, a extra pauta foi colocada em votação e a relação de processos contida no **ANEXO I** aprovada por unanimidade, sendo o voto da Conselheira Silvana enviado por meio do Whatsapp, tendo em vista a dificuldade de conexão com o GoogleMeet. O presidente do Conselho aproveitou a ocasião para levar ao conhecimento dos demais que reuniu-se, no dia 11 de agosto de 2022, com representantes da Associação dos Pesquisadores da EPAMIG (ASPE), a pedido do Presidente da Associação. Durante a reunião foi colocado o desejo dos pesquisadores em se envolverem mais com as atividades da empresa, tais como, entender como são definidos os projetos e as grandes linhas de pesquisa; a infraestrutura (física e de pessoal); as contratações de técnicos agrícolas para dar apoio à pesquisa; a preocupação com a continuidade de determinadas ações que podem ser comprometidas com as mudanças de Governo. Professor Nairam de Barros disse ter acordado com a ASPE a elaboração de documento a ser direcionado ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva contendo as demandas e as sugestões dos pesquisadores para ser discutido posteriormente. Outro ponto levantado pelo Professor Nairam foi a realização de uma reunião extraordinária presencial do Conselho de Administração, na Sede da EPAMIG, cuja data será definida

em breve. Antes de encerrar a reunião, o conselheiro Antônio Álvaro pediu a palavra para expressar a sua preocupação quanto às contratações das fundações de apoio que farão a gestão dos projetos de pesquisa. Tendo em vista o alto índice de falência desse tipo de instituição, Antônio Álvaro sugeriu incluir no contrato uma cláusula possibilitando a troca de fundação em caso de falência da contratada. Nesse sentido, Antônio Álvaro aconselhou fazer o acompanhamento do desempenho da fundação, verificar se a entrega dos relatórios está acontecendo no prazo adequado para que a EPAMIG não fique penalizada em caso de falimento. O Presidente do Conselho requisitou que o assunto fosse registrado em ata e levado ao conhecimento da Diretoria Executiva devido a sua grande importância. Não havendo mais nenhum assunto a ser tratado, deu-se por encerrada a reunião. Nós, Cristiane Maria dos Santos e Thales Santos Terra, lavramos a presente ata que vai assinada pelos Conselheiros. Belo Horizonte, 12 de agosto de 2022.

**AFONSO MARIA ROCHA**

Conselheiro

**ANTÔNIO ÁLVARO CORSETTI PURCINO**

Conselheiro

**GLADYSTON RODRIGUES CARVALHO**

Conselheiro

**OTÁVIO MARTINS MAIA**

Conselheiro

**SILVANA MARIA NOVAIS FERREIRA RIBEIRO**

Conselheira

**NAIRAM FÉLIX DE BARROS**

Conselheiro

Presidente do Conselho

## **ANEXO I**

**Extra Pauta: Aprovação de aquisições acima de R\$1.580.000,00 (art. 25, inc. XI, do Decreto Estadual nº 48.191, de 14 de maio de 2021)**

### **1. SEI 3050.01.0001468/2022-73**

Objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de gerenciamento e fornecimento de vale alimentação/refeição para empregados da EPAMIG por meio de crédito em cartão eletrônico personalizado e com chip de segurança, utilizável em estabelecimentos comerciais credenciados, na forma definida na legislação do Ministério de Trabalho e Emprego - MTE, que regulamenta o

Programa de Alimentação do Trabalhador - PAT.

Valor: R\$ 7.025.040,00 (sete milhões, vinte e cinco mil quarenta reais)

**2. SEI 3050.01.0001556/2022-25**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Aumento da produtividade e qualidade do café em minas gerais por meio do melhoramento convencional, manejo fitossanitário e implantação de boas práticas agrícola".

Valor: R\$ 1.747.220,65 (um milhão, setecentos e quarenta e sete mil duzentos e vinte reais e sessenta e cinco centavos)

**3. SEI 3050.01.0001550/2022-90**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Inovações na cadeia produtiva do vinho: envelhecimento com uso de madeiras brasileiras e novas opções de cultivares para produção de espumantes na serra da Mantiqueira".

Valor: R\$ 3.540.147,95 (três milhões, quinhentos e quarenta mil cento e quarenta e sete reais e noventa e cinco centavos)

**4. SEI 3050.01.0001553/2022-09**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Novas cultivares e tecnologias inovadoras para produção sustentável de grãos".

Valor: R\$ 2.624.671,75 (dois milhões, seiscentos e vinte e quatro mil seiscentos e setenta e um reais e setenta e cinco centavos)

**5. SEI 3050.01.0001913/2021-89**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Monitoramento da qualidade de queijos artesanais de minas gerais e capacitação de técnicos e produtores visando agregação de valor e competitividade"

Valor: R\$ 1.835.110,89 (um milhão, oitocentos e trinta e cinco mil cento e dez reais e oitenta e nove centavos)

**6. SEI 3050.01.0001557/2022-95**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Produção de mudas de oliveira com alta qualidade genética e sanitária por meio de técnicas biotecnológicas".

Valor: R\$ 1.957.974,43 (um milhão, novecentos e cinquenta e sete mil novecentos e setenta e quatro reais e quarenta e três centavos)

**7. SEI 3050.01.0001552/2022-36**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Tecnologias para a produção sustentável de flores, hortaliças e plantas medicinais em Minas Gerais"

Valor: R\$ 2.666.735,01 (dois milhões, seiscentos e sessenta e seis mil setecentos e trinta e cinco reais e um centavo)

**8. SEI 3050.01.0001555/2022-52**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Cultivares de trigo para o estado de minas gerais visando o enfrentamento das mudanças climáticas"

Valor: R\$ 2.343.871,43 (dois milhões, trezentos e quarenta e três mil oitocentos e setenta e um reais e quarenta e três centavos)

#### 9. **SEI 3050.01.0001551/2022-63**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Parâmetros de produção, qualidade nutricional e viabilidade econômica da cultivar de trigo Epamig BRS brilhante como silagem para a alimentação de bovinos"

Valor: R\$ 3.149.792,71 (três milhões, cento e quarenta e nove mil setecentos e noventa e dois reais e setenta e um centavos)

#### 10. **SEI 3050.01.0001918/2021-51**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Desenvolvimento de tecnologias para extração de óleo de café visando a fabricação de produtos de alto valor agregado".

Valor: R\$ 1.881.278,24 (um milhão, oitocentos e oitenta e um mil duzentos e setenta e oito reais e vinte e quatro centavos)

#### 11. **SEI 3050.01.0001554/2022-79**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Elaboração de um sistema digital para previsão de safra e indicação das regiões com potencial de produção de cafés de qualidade na região das matas de minas"

Valor: R\$ 2.474.192,60 (dois milhões, quatrocentos e setenta e quatro mil cento e noventa e dois reais e sessenta centavos)

#### 12. **SEI 3050.01.0001921/2021-67**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Processos inovadores nas agroindústrias de azeite de oliva e abacate"

Valor: R\$ 2.013.494,27 (dois milhões, treze mil quatrocentos e noventa e quatro reais e vinte e sete centavos)



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Alvaro Corsetti Purcino, Usuário Externo**, em 30/08/2022, às 11:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Afonso Maria Rocha, Usuário Externo**, em 30/08/2022, às 11:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Silvana Maria Novais Ferreira**



**Ribeiro, Usuário Externo**, em 30/08/2022, às 12:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Otávio Martins Maia, Conselheiro(a)**, em 30/08/2022, às 12:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gladyston Rodrigues Carvalho, Conselheiro(a)**, em 30/08/2022, às 18:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Nairam Félix de Barros, Usuário Externo**, em 31/08/2022, às 08:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.mg.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **51434780** e o código CRC **E2AD5BDF**.

**Referência:** Processo nº 3050.01.0001539/2022-96

SEI nº 51434780